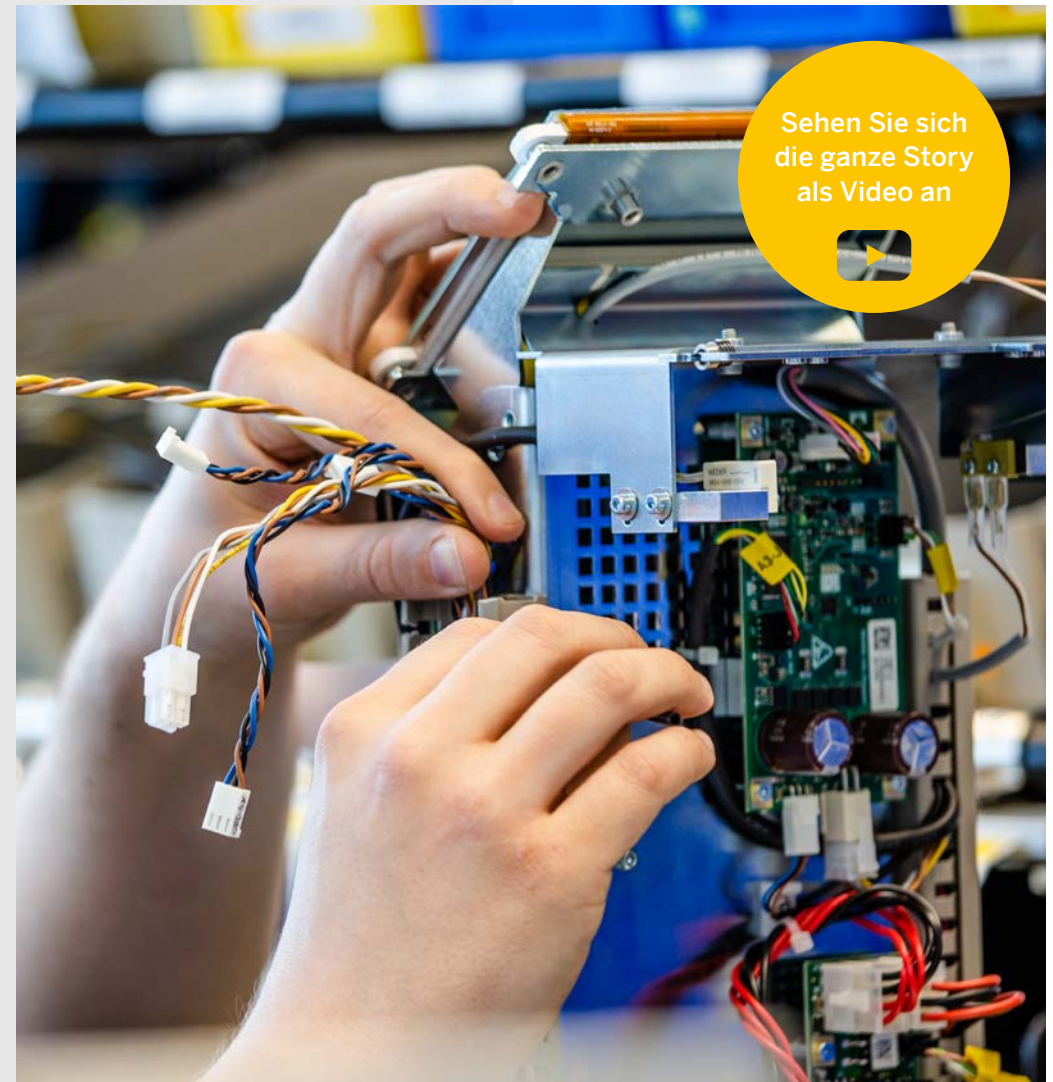


Intelligente Gruppen- vernetzung

Ein KMU wird zum Konzern. Maschinenhersteller Schleuniger aus Thun macht seine Kern- und Wertschöpfungsprozesse für diese Veränderung fit – mit der neusten ERP-Generation SAP S/4HANA.



Sehen Sie sich
die ganze Story
als Video an



Ausgangslage

Zielsetzung

Lösung

Nutzen

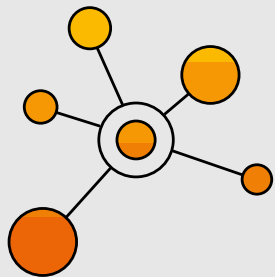
Kontakt

Ausgangslage

Die Schleuniger AG ist ein sogenannter «Hidden Champion»: in der Öffentlichkeit wenig bekannt, aber in ihrer Nische Weltspitze. Das Technologieunternehmen mit Hauptsitz in Thun ist ein eigenständiger Geschäftsbereich der Metall Zug Gruppe und stellt Maschinen zur präzisen Kabelverarbeitung her. Gegründet wurde der Traditionsbetrieb im Jahr 1975 am heutigen Hauptstandort. Mittlerweile beschäftigt der Lösungsanbieter weltweit knapp 1'000 Mitarbeitende und betreibt 13 Niederlassungen in Europa, den USA in China und Japan sowie ein weltumspannendes Netzwerk aus strategischen Vertriebs- und Servicepartnern.

Mit neuer SAP-Generation vorwärts

Schleuniger baut Maschinen für die Produktion von Kabelbäumen, ein Element, das beispielsweise in Autos der Zukunft immer wichtiger wird und deshalb



Best Practice

Je standardisierter die Prozesse, desto schneller lassen sich weitere Gesellschaften an das System anbinden.

grosses Marktpotenzial verspricht. Auch die Trends Automatisierung, Digitalisierung, autonomes Fahren und Elektromobilität bieten Wachstumsmöglichkeiten. Diese Begrifflichkeiten sind nicht bloss leere Schlagwörter. Dahinter stehen mögliche Wachstumstreiber, die jedoch geprüft und gegebenenfalls in eine Gesamtstrategie eingebunden sowie dann ins Operative überführt werden müssen. Schleuniger hat sich im Jahr 2017 frühzeitig mit diesen Themen auseinandergesetzt. Damals entschied sich das produzierende Unternehmen als eines der ersten für die Umstellung von SAP ECC auf SAP S/4HANA.

Der Schleuniger-Hauptsitz in Thun.



Zielsetzung

Ein zentraler Treiber für den Systemwechsel war die Harmonisierung der Kern- und Wertschöpfungsprozesse – gemäss Schleuniger-CIO Thomas Niederstein ein wichtiger Teil der Digitalisierungsstrategie. «Bei uns findet die Digitalisierung auf zwei Ebenen statt: einerseits auf der internen und andererseits auf der externen Ebene, also in neuen Geschäftsmodellen, Stichwort Industrie 4.0 und IoT. Die Zukunftsvision von vollautomatischen Maschinenparks bedingt jedoch zunächst einen hohen internen Digitalisierungsgrad.»

IT-Gruppenprojekt

Das Vorgängersystem wurde für jeden Standort lokal aufgesetzt, was für die Datenübersicht und -transparenz nicht gerade förderlich war. «Wir entwickeln uns je länger, je mehr vom KMU zu einem Konzern. Um unser Wachstum effizient voranzutreiben, benötigen wir ein ERP-System mit transparenten und

standardisierten Geschäftsprozessen. Das Ziel ist, sämtliche Stammdaten und Prozesse über die gesamte Gruppe zu harmonisieren und somit betriebswirtschaftliche Informationen einfach und in Echtzeit visualisieren zu können.»

Die Roadmap zum Ziel

Nebst dem Streben nach der berühmten Single Source of Truth, also der einzigen und zentralen Quelle der Wahrheit, war die Zukunftsfähigkeit des neuen Systems entscheidend. «Wir wollen auf der neusten Technologie unterwegs und somit für zukünftige Innovationsschritte bereit sein.» Schleuniger setzte eine klare IT-Roadmap auf, die das Roll-out von SAP S/4HANA für die letzte Tochtergesellschaft 2025 vorsieht. Im März 2022 arbeiten bereits 440 User an insgesamt vier deutschsprachigen Standorten mit dem neuen Programm.

«Um unser Wachstum effizient voranzutreiben, benötigen wir ein ERP-System mit standardisierten Geschäftsprozessen.»

Thomas Niederstein, CIO, Schleuniger AG

Lassen Sie uns unverbindlich über Ihre ganz individuellen Ziele sprechen.



Lösung

Schleuniger wandte für den ERP-Wechsel die Greenfield-Methode an, also die Neuimplementierung auf einer quasi grünen Wiese. Geschäftsdaten der bestehenden Systeme, wie beispielsweise Stamm- und Bewegungsdaten, werden hierbei nach deren Bereinigung übernommen und in das neue System migriert. Alter Ballast, wie historische Daten, wird archiviert und nicht ins SAP-System transportiert, was sich positiv auf das zu migrierende Datenvolumen und somit auf die Betriebskosten auswirkt. Dieser Ansatz empfiehlt sich, wenn das Unternehmen ohnehin grosse Veränderungen plant oder wenn bestehende Systeme und Prozesse zu einem neuen, konsistenten System zusammengeführt werden, wie das bei Schleuniger der Fall war.

Starke Standardprozesse

«Mit diesem Schritt haben wir eine saubere Stammdatenbasis geschaffen. Zudem lassen sich globale, standardisierte Prozesse so leichter in ein neues System überführen», so Niederstein. Denn: «Je standardisierter die Prozesse, desto schneller lassen sich weitere Gesellschaften ans System anbinden, desto effizienter ist die Zusammenarbeit zwischen Business und IT und desto mehr reduzieren sich die Kosten des Unterhalts.» Als SAP-Partner wählte das Unternehmen das IT-Beratungshaus NTT DATA, das sich für die Projektgrösse als genau richtig erwies, wie Niederstein findet. «NTT DATA garantiert

eine hohe Flexibilität – bei der fachlichen Unterstützung wie auch bei der Ressourcenplanung.»



Präzision und Innovation sind die Erfolgszutaten der Schleuniger-Produkte.

Könnte diese Lösung
auch etwas für Sie sein?
Finden Sie es hier
heraus.



Nutzen

Das Ziel der Schleuniger-IT-Roadmap ist momentan noch nicht in greifbarer Nähe. Trotzdem zieht CIO Thomas Niederstein zwei Jahre nach dem Go-live 2020 eine erste erfreuliche Zwischenbilanz. «Durch dieses Unternehmensprojekt denken unsere Mitarbeitenden heute deutlich globaler und hinterfragen Prozesse.» Erst wenn restlos alle Gesellschaften auf dem System arbeiten, werde die Unternehmensgruppe aber den ganz grossen Benefit spüren. «Sind alle Kernprozesse einmal automatisiert, können wir die Hauptkompetenzen jedes einzelnen Mitarbeitenden stärken. Ein Einkäufer soll in der Zukunft keine Bestellungen aufgeben müssen, sondern sich auf ein aktives Lieferantenmanagement fokussieren können.»

Starkes Change-Management

Dem vollständigen Roll-out in allen Gesellschaften sieht Niederstein positiv entgegen. «Hat man die

Unterstützung vom Management, kann man mit dem richtigen Biss zwei Standorte pro Jahr anschliessen.» Bei diesem Tempo kommt der Maschinenhersteller seiner Zukunftsvision in grossen Schritten näher. «Dank dieser Investition werden wir zukünftig in der Lage sein, die Geschäftsmodelle und das Wachstum der Schleuniger Gruppe effizient zu unterstützen», ist der CIO überzeugt.

Intelligente Vernetzung

Das übergeordnete Ziel, die Digitalisierung der industriellen Wertschöpfung, ist natürlich mit einer neuen Unternehmenssoftware alleine nicht erreicht, jedoch rückt sie ein grosses Stück näher. «Dank unserem einheitlichen ERP-System profitieren wir von sehr vielen neuen Opportunitäten. SAP S/4HANA ist für uns wie das robuste Kellergeschoss, auf dem wir nun die intelligente Vernetzung von Menschen, Maschinen und Objekten bauen können.»

«Dank dieser Investition werden wir zukünftig in der Lage sein, die Geschäftsmodelle und das Wachstum der Schleuniger Gruppe effizient zu unterstützen.»

Thomas Niederstein, CIO, Schleuniger Gruppe

Vorteile

Standardprozesse

- Schnelleres Roll-out in allen Gesellschaften
- Niedrigere Betriebskosten

Convenience

- Reduktion redundanter Dateneingaben
- Single Source of Truth

Effizienzsteigerung

- Prozessharmonisierung über gesamte Gruppe
- Informationen in Echtzeit

Mehr Informationen
oder ein persönliches
Gespräch gibt
es hier.

Kontakt



NTT DATA Business Solutions AG

Zürich-Flughafen | Hauptsitz
The Circle 62
8058 Zürich-Flughafen
+41 44 735 85 55
anfrage@nttdata.com
nttdata-solutions.com



David Gardini

Verkaufsleiter Discrete
Industries & Trade

Über Ihren Partner

NTT DATA ist ein globaler SAP-Partner für das digitale Zeitalter. Das Unternehmen entwickelt, implementiert, verwaltet und verbessert kontinuierlich Geschäftslösungen. Dabei reicht das Spektrum von IT-Strategie- und Prozessberatung sowie Lizenzvertrieb über eigene SAP-Branchenlösungen bis hin zu Application Management und Hosting Services.

Schleuniger

Schleuniger AG

Group Marketing & Communications
Bierigutstrasse 9
3608 Thun
+41 33 334 03 33
marketing.global@schleuniger.com



Thomas Niederstein

CIO

Über Schleuniger

- Gründung: 1975
- 1'000 Mitarbeitende
- 440 User
- Fertigungsbranche
- Hauptsitz: Thun

Besuchen
Sie Schleuniger
online.