

VELFORBEREDT TIL ÆNDRINGER I MARKEDET - BUDGET LØSNING FRA SAP® GIVER SUCCES



Vi færdigimplementerede SAP BPC til budgettering på under 12 måneder inden for budget og tidsplan. Nu har alle 77 budgetansvarlige taget systemet til sig. Jeg er rigtig stolt over, at vi scorer 4,4 ud af 5 i tilfredshed her i opstarten på en helt ny strategisk forankret tilgang til planning-opgaven. Next step er konsolidering.

Malene Richter, Head of Controlling, SEAS-NVE



Udfordringer

- En række forestående strategiske forandringer i el-sektoren i forbindelse med vedvarende energikilder, liberalisering og ny teknologi
- En lang budgetproces
- Mangel på stringens i forretningsprocesser og arbejdstilgange



Løsning

- SAP BPC - Budgettering



Fordele

- Mere fleksibel styring og analyse
- Budgetprocessen forkortet med fire uger
- Bedre tid til at analysere og kvalificere indholdet i budgettet
- Større strategisk råderum og større transparens



Hvorfor NTT DATA Business Solutions?

- Stor tillid til NTT DATA Business Solutions konsulenter og deres professionelle kompetencer
- Godt samarbejde med konsulenterne
- Konsulenterne har holdt fast i bruger-orienteret tilgang



Company: SEAS-NVE

Industry: Energi

Products: Leverandør af energi og kommunikationsservice

Number of employees: + 978 (2019)

Turnover: 7,3 mia. DKK (2019)

Headquarters: Svinninge, Danmark

Website: <https://www.seas-nve.dk/>



Budgetproces forkortet med 4 uger

Marked i forandring

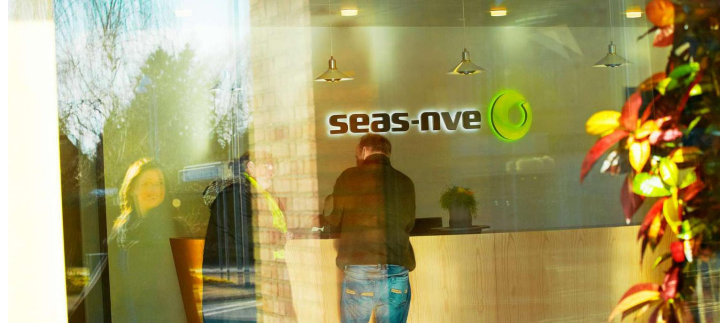
Hele el-sektoren står overfor en række forandringer, hvor nøgleordene er vedvarende energikilder, liberalisering og ny teknologi.

“Denne strategiske problemstilling i den danske energisektor er baggrunden for, at vi opruster med mere fleksibel styring og analyse gennem SAP BPC. Vi vil kunne navigere, simulere og kende de økonomiske konsekvenser af ændringer udefra og af vores egne tiltag”, siger CFO Ole Hillebrandt i SEAS-NVE, Danmarks største andelsejede energi- og fibernet koncern.

Udover det strategiske råderum og langt større transparens, giver SAP BPC en række håndfaste gevinster. Budgetprocessen er eksempelvis forkortet med fire uger, og controllerne får bedre tid til at analysere og kvalificere indholdet i budgettet. Desuden er forretningsprocesser og arbejdsgange nu stringente, og personafhængigheden er reduceret til fordel for modelviden indlagt i systemets opbygning.

77 budgetansvarlige er aktive i et system, der er brugervenligt som Excel, men “omme bagved” er data knyttet intelligent og automatisk sammen. Det vil sige, at SEAS-NVE i langt højere grad kan budgettere ud fra de aktiviteter, som driver forretning. Når man sætter en aktivitet i gang, har man nu et endnu bedre overblik over hvilke ressourcer man bruger, omkostningerne og den samlede økonomiske konsekvens.

Økonomifunktionen i SEAS-NVE har taget SAP BPC til sig, og det betyder, at SEAS-NVE selv kan udvikle rapporter og ændre opsætningen. En af de mange fordele ved et struktureret og velorganiseret datagrundlag er, at det nu er meget lettere for økonomifunktionen at levere analyser til ledelsen - for eksempel 15-års forecastet. Forecastet er baseret på analyse af data, og tager højde for selskabets



strategiplan, lovgivningskravene til elnettet og en langsigtet økonomiske udvikling. Før var processen datatung og manuel, men nu er den langt nemmere at gennemføre, fordi den er automatiseret.

Projektet gennemført indenfor tidsplan og budget

Der har været et fantastisk samarbejde med konsulenterne fra NTT DATA Business Solutions, som nærmest er blevet ét med de ansatte hos SEAS-NVE. En agil tilgang med ugeleverancer og ugentlige rapportering til ledelsen var med til at undgå større “bump” i udrulningen, og SEAS-NVE er gået meget op i, at brugerne har taget systemet til sig.

“Konsulenterne fra NTT DATA Business Solutions har hele tiden holdt fast i den meget bruger-orienterede tilgang til rapporter og funktioner. De har holdt os fast på, at værdien ligger i, at vores kolleger rent faktisk kender, forstår og bruger systemet. Vi har sammen med konsulenterne designet rapporterne og sat teknikken op, hvilket har bidraget til, at vi selv fremadrettet kan både drifte, vedligeholde og udvikle”, siger Malene Richter, Head of Controlling hos SEAS-NVE.

Implementeringen af SAP BPC er en del af en samlet, ambitiøs strategi for Corporate Performance Management hos SEAS-NVE. Selskabet ønsker at klargøre sig til de store forandringer, som energisektoren står overfor, og her bliver transparens og styrbarhed afgørende for SEAS-NVE's manøvretygtighed.

Follow us on



NTT DATA Business Solutions



NTT DATA
Trusted Global Innovator

07/2015