

FINGERSPITZENGEFÜHL FÜR TRANSFORMATIONSPROJEKTE MIT IT.TRANSFORM^{ADD}



Der Go-Live ist sehr gut und geräuschlos gelaufen. Es gibt zwar noch offene Punkte, es ist aber nichts Geschäftskritisches offen geblieben.

Stefan Reuß, Director IT, Kuraray Europe GmbH



Herausforderungen

- Integration des GLS-Geschäfts (Glas Laminating Solutions) in das bestehende SAP-System von Kuraray
- Kein Zugriff auf das Quellsystem
- Komplexe Rechtslage und strenge Vorgaben des Europäischen Kartellamtes



Lösung

- Green Field Ansatz: Erstellen einer eigenständigen Lösung für die neu gegründete Kuraray Deutschland GmbH nach Kauf des Geschäftsbereiches Glas Laminating Solutions von DuPont
- NTT DATA Business Solutions Projektmethode it.transform^{ADD}
- Application Management Services
- Hosting im NTT DATA Business Solutions Rechenzentrum



Vorteile

- Professionelle Projektmethodik
- Verkürzte Projektlaufzeit dank bewährter NTT DATA Business Solutions Methoden und Tools
- Reduzierte Kosten und Ressourcenbindung im Projekt



Warum NTT DATA Business Solutions?

- Erfahrung und Kompetenz im Umgang mit Transformationsprojekten
- Umfangreiches Spektrum an Dienstleistungen

kuraray

Unternehmen: Kuraray Europe GmbH

Branche: Chemie

Produkte: Polymere und synthetische Mikrofaser, Polyvinylalkohol, Polyvinylbutyral, Verbundglasfolien, Aktivkohlefilter, thermoplastische Elastomere, Kunstfasern, Kunstleder, Dentalprodukte, u.v.m.

Mitarbeiteranzahl: ca. 800

Umsatz: ca. 500 Millionen Euro (2014)

Stammsitz: Hattersheim am Main

NTT DATA Business Solutions



NTT DATA
Trusted Global Innovator

6 Monate Projektlaufzeit



Die richtige Reaktion auf Zukäufe mit it.transform^{ADD}

Als international agierendes Unternehmen möchte Kuraray mit Innovation und einzigartigen Produkten an der Lösung globaler Herausforderungen mitwirken und zur nachhaltigen Verbesserung der Lebensqualität beitragen. Dazu hat das Unternehmen die Weichen auf Wachstum gestellt. Die Entwicklung neuer Geschäftsfelder und der Ausbau bestehender Tätigkeitsgebiete werden parallel mit hoher Priorität betrachtet. In diesem Zuge baute Kuraray durch den Zukauf im Sommer 2014 sein Portfolio in dem Geschäftsbereich für Verbundglasfolien deutlich aus.

Mit der Übernahme musste Kuraray gleichzeitig die systemtechnische Separation der Produktion dieses Bereiches in eine eigenständige SAP-Landschaft angehen. Eine große Herausforderung, der sich das Unternehmen mit der Unterstützung der NTT DATA Business Solutions AG und ihrer bewährter Projektmethodik it.transform^{ADD} im Juni 2014 stellte. Nachdem die Rahmenbedingungen festgelegt und die Anforderungen definiert wurden, startete das NTT DATA Business Solutions Projektteam die Abbildung des neuen Geschäftsfeldes in einem neuen Mandanten des bestehenden SAP-Systems – und das ohne Zugriff auf das Quellsystem, mit dem Ziel binnen sechs Monaten produktiv zu gehen.

Enge und professionelle Zusammenarbeit zwischen den Partnern

Intensive Workshops mit allen Fachbereichen, sowie umfangreiche Analysen der Stamm- und Bewegungsdaten waren dabei essentielle Voraussetzungen, um das Geschäft im neuen Zielmandanten lauffähig abzubilden. Das Transformationsprojekt umfasste schließlich neben den logistischen Modulen auch die kaufmännischen Module. Desweiteren wurden die Schnittstellen Manufacturing Execution System (MES) und Laboratory Information Management System (LIMS) ins SAP-System integriert.

Die sehr kurze Projektlaufzeit war dabei ein Resultat aus einem Beschluss der EU Kommission, welcher der Firma Kuraray dazu verpflichtete den gekauften Geschäftsbereich GLS (Glas Laminating Solutions) zu splitten. Dabei war es Vorgabe, dass ein Teilbereich des Geschäfts in einem eigenständigen System abgebildet wird, um kurzfristig weiterverkauft werden zu können. Durch eine sehr gute, strukturierte und partnerschaftliche Zusammenarbeit in allen Bereichen ist es gemeinsam gelungen, dieses Projekt trotz aller Widrigkeiten und der sehr hohen Anforderungen zu einem erfolgreichen Abschluss zu bringen.

Grünes Licht für NTT DATA Business Solutions

Die NTT DATA Business Solutions AG konnte Kuraray von ihrem umfangreichen Spektrum an Dienstleistungen überzeugen und ihre bestehende Unterstützung in den Bereichen Hosting der SAP®-Landschaft im eigenen Rechenzentrum sowie für das Application Management weiter ausbauen. Durch die Auslagerung des Systembetriebs im NTT DATA Business Solutions Rechenzentrum in Bautzen und die Vergabe der SAP-Betreuung ergibt sich für die IT-Abteilung von Kuraray genug Freiraum sich verstärkt auf übergreifende Aufgaben zu fokussieren.

Die effiziente und vertrauensvolle Zusammenarbeit zwischen Kuraray und NTT DATA Business Solutions hat auch für die Zukunft gute Perspektiven.

Follow us on



NTT DATA Business Solutions



NTT DATA
Trusted Global Innovator

08/2015