

AGT, SAP® BPC PROJESİYLE TÜM SÜREÇLERİNDE VERİMLİLİĞİ ARTIRDI



NTT DATA Business Solutions Türkiye ile çıktığımız dijital dönüşüm yolculuğunda; verimliliği artırmak, finansal planlamaları hızlandırmak, hata riskini azaltmak üzere iş planlama ve konsolidasyon çözümü SAP BPC üzerinde sektörün ilk simülasyon yapısı kurgulandı ve farklı senaryolar oluşturuldu. Bu kapsamda tüm manuel süreçlerimizi otomatize ederken bütçe lemede hızlandırdığımız süreçlerle mevcut durumdaki işleyişi iki katına çıkardık. Böylece hedef, performans ve stratejik anlamda daha doğru ve önemli kararlar alabiliyor, geleceğe dair adımlarımızı şimdiden planlayabiliyoruz.

Erdem Kuybulu, AGT, Finansal Planlama ve Analiz Müdürü



Hedefler

- Gelir - Gider - Üretim- Maliyet planlamasıyla bütçe üzerinde tam kontrol sağlamak
- Konsolide mali tabloları çıkarmak
- Farklı raporlama türlerinin tek yerden yönetilmesini sağlamak
- Hızlı Simülasyon Projesi ile dakikalar içinde çıkan finansal tablolar hazırlamak
- Finansal süreçleri merkezi olarak denetlemek



Çözüm

- SAP Business Planning and Consolidation
- SAP Business Warehouse
- SAP HANA
- SAP Business Objects



Avantajlar

- Farklı parametrelere dayalı hızlı simülasyon ve senaryo oluşturma becerisi kazanıldı.
- Tüm departmanlara yayılan, uçtan uca ve güvenli süreç yönetimi sağlandı.
- Daha hızlı ve esnek şekilde raporlara ulaşıldı.
- Gelişmiş raporlama yapılarına ve gösterge panellerine mobil olarak erişilebildi.
- Personel bazlı bordro hesaplamaları yapıldı.



Neden NTT DATA Business Solutions?

- Analitik çözümlerde yetkin bir ekip ve uzun yıllara dayanan deneyim
- Global tecrübeye sahip geniş danışman ağı
- Sektörel bilgi birikimi
- Güçlü müşteri referansları



Şirket: AGT Ağaç San. ve Tic. A.Ş.
Sektör: Ağaç ve Orman Ürünleri
Ürünler: MDF, MDF-Lam, Panel, Parke Profil
Çalışan Sayısı: 1000
Şirket Merkezi: Antalya, Türkiye
Web sitesi: www.agt.com.tr



Bütçe Planlamasında Hızlı Simülasyon Projesi

Süreçlerin hızlanmasıyla kurumsal performansta kısa sürede artış!

1984 yılında Antalya'da kurulan AGT, bugün mobilya bileşenleri sektöründe dünyanın önde gelen şirketlerinden biri olarak faaliyet gösteriyor. Antalya Organize Sanayi Bölgesi'nde toplam 450 bin metrekare alana kurulu modern üretim tesislerinde, mobilya-dekorasyon ve inşaat sektörlerine hizmet veriyor. Küresel arenada da pazarı yönlendiren bir lider oyuncu olma yönündeki kararlılığı ve "Ahşabı Geliştiren Teknoloji" vizyonuyla yoluna devam eden AGT ile SAP'nin Global | Platin İş Ortağı NTT DATA Business Solutions Türkiye, şirketin iş süreçlerini kolaylaştıracak SAP BPC (İş Planlama ve Konsolidasyon) projesinde bulundu.

Türkiye genelinde yaygın bayi kanalının yanı sıra 5 kıtada satış noktaları bulunan şirket, verimliliği ciddi ölçüde artırmak, finansal kapanışlarını hızlandırmak ve hata riskini azaltmak istiyordu. Bu da onlar için en doğru çözüm olan SAP BPC ile tanışmaları için bir fırsat yarattı. Entegre bir çözüm olan SAP BPC ile bütçeleme sürecini kısa bir sürede gerçekleştirerek kurumsal performansını artırdı. Projenin tamamlanması 6 ay gibi kısa bir süre alırken çözüm, Microsoft Excel ara yüzüyle alışlagelmiş bir kullanıcı deneyimi sunarak ekstra bir uzmanlık gerektirmeden ekiplerin kullanımına sunuldu.

Bütçe planlamasında "Hızlı Simülasyon Projesi"

SAP BPC çözümü üzerinde "Hızlı Simülasyon Projesi" olarak adlandırılan proje geliştirildi. Bu proje ile bütçe planlama ekipleri, yönetimden gelen değişiklik taleplerine dakikalar içinde çıkarılan finansal tablolar ve analiz raporlarıyla hızlıca yanıt verebilme imkânına sahip oldu. Satış bütçesi, fiili ciroları en yüksek ilk 'n' müşteri ve onlara satışı yapılan ilk 'n' ürün grupları tamamen dinamik bir şekilde bütçe planlama sorumluları tarafından seçilerek oluşturuldu. (Top 'n' seçimi) Temsili SKU'lar (Stock Keeping Unit) seçilerek, maliyeti birbirine yakın ürün grupları bu temsili SKU'lar üzerinden



yönetildi. Malzeme reçetelerinde kullanım miktarı değişimlerinin ve reçetelerin bileşen değişimlerinin yapıları dinamik olarak kurgulandı. Reçetelerde bulunan maliyeti en çok etkileyen kalemlere ürün grupları bazında yüzdesel değişiklik yapılabilmesi sağlandı. Tüm bu süreçler sayesinde bütçe kurgusu üzerinde kontrol artırıldı, tüm sürecin uçtan uca çevrim süresi kısaltıldı ve sistemde yapılan akıllı kodlamalar sayesinde sistemin öneri yapması sağlandı. "Hızlı Simülasyon Projesi" ile sağlanan süre kazanımı, stratejik anlamda doğru ve önemli kararların "hızlıca" alınmasında rehber oldu. Sistemin SAP ile tam entegre çalışması sağlanarak geliştirilen bütçe, fiili karşılaştırmalı raporlar ve hesaplanan oranlarla, şirketin karar almasında ek faydalar sağlandı. NTT DATA Business Solutions Türkiye CEO'su Abdülbahri Danış proje hakkında: "Dünya hızla değişirken, şirketlerin dijital dönüşüm yolculuğunda yanlarında yer almaya devam ediyor ve bundan gurur duyuyoruz. 30 yılı aşkın sektörel deneyimimiz ve güvenilir bir SAP iş ortağı olarak, kalite ve gelişimi ana hedefleri arasına koyan AGT ile iş birliğimiz sonucunda finans departmanı artık her zaman her yerde ayrıntılı bütçe raporları alabiliyor" yorumunu yaptı.

Anlık ve hızlı karar verme süreci

Kurum içerisindeki SAP ve SAP olmayan dataların, yeni nesil veri ambarı çözümü SAP BW üzerinde konsolidasyonu sağlanırken veri yapıları sadeleşti. Bu proje kapsamında çok yüklü bir data HANA sistemi üzerine taşındı. Deneyimli danışmanlarımızın devreye aldığı SAP BW on HANA çözümünün verileri aktarım yeteneğiyle de SAP olmayan sistemlerin entegrasyonu da kolaylaştı. Projede uygulanan diğer bir çözüm olan SAP BO ile operasyonel süreçlerin SAP HANA üzerinde anlık ve daha hızlı raporlanması, bu raporların geliştirilmesi ve karar verme sürecinde verilerin ulaşılabilir olması sağlandı. SAP BusinessObjects platformunda yer alan dashboardların kullanıcı ara yüzündeki görselleştirme ile de kullanıcıların bir bakışta analizleri kolayca anlayabilmeleri hedeflendi.

Bizi takip edin    

NTT DATA Business Solutions



NTT DATA
Trusted Global Innovator